第１号議案　令和５年（2023）度 事業報告及び決算の件

令和５年(2023)４月１日から 令和６年(2024)３月 31 日までの令和５(2023)年度に次の事業を行った。

法　人　の　運　営

Ⅰ　法人の運営

１　理事会の運営　　４回

(1)　第 41 回定期理事会　令和５年(2023)　５月 26 日　於　事務局
　　令和４(2023)年度決算審議及び事業報告 等

(2)　第 42 回臨時理事会　令和５年(2023)　６月 20 日　於　事務局
　　代表理事及び業務執行理事の選任の件

(3)　第 43 回臨時理事会　令和５年(2023)10 月 10 日　於　事務局
　　令和 4(2022)年度決算の一部修正の件　等

(4)　第 44 回定期理事会　令和６年(2024)　２月 29 日　於　事務局
　　令和６(2024)年度予算及び事業計画　等

２　評議員会の運営　　２回

(1)　第 13 回評議員会　令和５年(2023)６月 20 日　於　事務局
　　令和３(2021)年度決算審議及び事業報告　等

(2)　第 14 回評議委員会　令和５年(2023)11 月８日
　　令和 4(2022)年度決算の一部修正の件　等

３　主務官庁等届出･報告

(1)	令和４年(2022)度収支決算書並びに事業報告書	令和5年(2023)６月 30 日 内閣府提出
(2)	理事(代表者を除く。)、監事、評議員又は会計監査人の氏名若しくは名称の変更	令和５年(2023)7 月 27 日 内閣府提出
(3)	税額控除に係る証明申請	令和５年(2023)11 月9日 内閣府申請
(4)	令和５年(2023)度事業計画書並びに収支予算書	令和５年(2023)３月29日 内閣府提出

Ⅱ　寄附募集　　合計 29814514 円

１	友の会	毎年、定額で法人の活動を支援するもの	計 8,510,000 円
２	一般寄附	申込により法人の活動を支援するもの	計 20,170,100 円
３	目的指定寄附	寄附者がその目的を限定して寄附を行うもの	計 1,134,414 円
		(1)　文化財等の修復費への寄附	０円
		(2)　文化財助成事業への寄附	０円
		(3)　刀剣プロジェクトへの寄附	1,134,414 円

Ⅲ　商標登録、管理　　69 件

１	法人の CI として取得するもの(41 分類)	現在保有数	10 件
２	事業用商標権	現在保有数	54 件
	(1)新規取得		２件
	(2)更新		３件

Ⅳ　人事及び労務管理

社会保険労務士事務所との顧問契約による支援及び指導を受けた

1　採用　　公式ホームページで及び求人サイトでの公募　　7 回
2　労務管理
(1)給与計算事務　　社会保険労務士事務所の給与計算センターに依頼
(3)マイナンバーの保管等　　専門機関に委託
(4)社会保険等の諸届の提出　　顧問の社会保険労務士の代行提出
(5)労務相談窓口　　顧問の社会保険労務士が担当

V　法務関係事務
1　法務相談　顧問弁護士との顧問契約を締結
2023 年 12 月　顧問　藤井正夫弁護士が申し出により退任
2　2022 年 12 月 4 日に発生したボランティア事故の対応を
岩田合同法律事務所　吉原朋成弁護士ほか 3 名に委任
3　登記など　司法書士事務所に委託

VI　その他
1　政府等公的機関からの調査、協力要請に対する対応
2　日本博物館協会の「令和能登地震募金」の広報協力
3　事務処理の効率化の検討
(1)公開施設のオートゲート導入などによる無人化の検討
(2)適正な労務管理の検討
4　セキュリティ対策のためのリスク担当者会議の開催　　2 回
(1)来館者のセキュリティ対策
(2)労働時のセキュリティ対策
(3)什宝・土地・建物のセキュリティ対策
5　令和 9 年(2027)財団設立 60 周年・徳川ミュージアム創立 50 周年記念事業の準備
(1)大能御殿復元工事の基本設計
6　継続会員の友の会会費の 7 月一斉引落
来館者の少ない時期に会員資格更新事務を行い事務の効率を高めるとともに会費収入が上期にあつまる
2023 年 7 月より要項を改め実施
7　寄付募集のチラシの作成　3 種
8　QR コード対応の友の会会員カードの作成及び切替　　2023 年 8 月

公 益 目 的 事 業

公1. 調査研究事業

Ⅰ　調査研究

	課　題	担　当	予 定 期 間	備　考
1	水戸徳川家墓所史料調査Ⅲ	徳川(眞)	令和 3 年 (2020) 4 月～令和 12 年(2029) 3 月 31 日(予定)	災害復旧後の水戸徳川家墓所整備計画に伴う写真・文献資料の収集および現地調査(10 ヶ年事業の 2 年目)
2	水戸徳川家関連史料調査	徳川(眞)	平成 25 年(2013) 7 月～	平成 25 年(2013)度より「開校・彰考館」プロジェクト水戸徳川家関連史料調査・活用事業の成果をデータベース化する
3	儒学関係史料調査	徳川(斉)・徳川(眞)	平成 24 年(2012) 7 月～	儒学関係史料の基礎調査
4	『大手鑑』調査	徳川(眞)	平成 26 年(2014) 2 月～	「大手鑑」所収の古筆切の基礎調査に基づく成果の出版準備
5	銃砲調査	徳川(眞	平成 26 年(2014) 2 月～	所蔵銃砲類の基礎調査
6	刀剣調査	徳川(眞)	平成 26 年(2014) 8 月～	被災刀剣類の基礎調査に基づく成果発表
7	史料写真データベースの構築	徳川(眞)	平成 26 年(2014) 8 月～	撮影済みの史料(水戸徳川家旧蔵の写真など) の調査・保存処理・データベース化
8	水戸徳川家年表の作成	徳川(眞)	令和 2 年(2020)4 月～	これまでの史料調査の結果を基に年表を作成
9	文庫史料整理	徳川(眞)	令和 2 年(2020)4 月～	令和元(2019)年度に修復が終了した文庫へ仮保管状況の作品を入庫するとともに、文庫史料の蔵書点検を行い、データベース化を実施

＊2020 年 12 月で専従職員退職を機に、公開事業は業務の外部委託をすすめ、WEB 利用の対応を推進。
レファレンス事業は博物館事業のスタッフと館長(学芸員)が兼務で実施。

Ⅱ　所蔵品管理データベースシステムの構築
調査研究によって得た成果をデータベース化し、Web 上での公開

Ⅲ　所蔵品のデジタル写真の研究と公開　　合計 36 件
2022 年に撮影済みの写真フィルムのデジタル化が終了した。㈱DNPアートコミュニケーションズの運営するメディアアカーイブスに委託をして公開に供した。

Ⅳ　デジタル写真撮影及び動画による記録　　合計 4 件 1770 カット
1　2019 年度までに取得した儒学関係史料の整理　　0 件
2　展示公開のための美術写真の撮影　　刀剣 2 点 『武庫刀纂』全巻撮影　0 件
3　史跡の撮影　　0 件
4　イベント及び講座の記録　　0 件
5　外部からの申込による撮影（TV・新聞・出版・その他）　　1 件

Ⅴ　レファレンス業務などの公開事業
1　所蔵品及び水戸徳川家に関する問い合わせに対する受付、調査、回答　　174 件

2　所蔵品の写真・マイクロフィルムの Web 上での公開
3　所蔵品の写真・マイクロフィルムの掲載利用　委託先　DNPアートコミュニケーションズ
4　所蔵品の写真・マイクロフィルム・博物館・西山御殿撮影及び取材等の対応　　0 回
5　ニュースレター「水葵」の編集・発行　　3 回

Ⅵ　研究成果の発表
1　徳川ミュージアムの集い　　令和 5 年（2023）9 月 9 日　　於　霞会館

Ⅶ　出版物の発行
1　徳川叢書（仮称）の出版計画の立案・専門委員会の開催　　休止
2　「大手鏡」、「水戸学の思想」「刀剣・鉄砲」（いずれも仮題）の出版準備

Ⅷ　監修及び指導
1　意匠使用契約の監修業務　　0 件
2　研究成果の発表のため、要請による各種講座・講演会への出講　　7 件
3　外部展覧会などへの協力　　2 件
4　水戸市「黄門マラソン」の後援

Ⅸ　研究会
東京大学大学院准教授　高山大毅委員（史跡整備委員会専門委員・思想史）による研究会を定期開催し、学芸員と専門家による所蔵品の研究・調査を行った。　12 回

公 2.博物館事業

Ⅰ　公開

1　徳川ミュージアム　　2023 年度　入館者数 12780 人　　2022 年度　15,176 人

(1)企画展示

①企画展「水戸徳川家の名宝展-花鳥風月 -」　　令和 5 年(2023) 1 月 4 日～12 月 10 日

2023 年間テーマ作品の徳川家康の一行書「花鳥風月」を通じ、近世大名が自然を愛し、文化芸術を発展させたことを収蔵品の公開を通じて乾燥していただく。博物館協会のガイドラインにおける空気環境の管理条件の緩和により、指定文化財の公開を再開。

②企画展「水戸徳川家の名宝展-龍 -」　　令和 6 年(2024) 1 月 4 日～12 月 8 日

20 の 24 年の干支にちなんだ―龍―をテーマに館蔵品から龍の意匠を展示。また龍は古来より英雄を意味することから、文人は詩文や絵画に取り入れた。歴代のゆかりの品から龍にかかわる品を展示し、水戸様好みを鑑賞していただく。

(2) 常設パネル展示(回廊)　　平成 21 年(2009) 4 月～(継続)

① 系図、地図、大型写真パネルなどの資料を使って、水戸徳川家の歴史について補助的な知識を与える常設展示

② 水戸徳川家墓所保存整備事業パネル展示

③ 西山御殿保存整備事業パネル展示

④ 「開校・彰考館プロジェクト」事業パネル展示

⑤ 木村直人写真展「の中で蘇る、燭台切光忠」

⑥ 文化財多言語解説整備事業による 2 次元 QR コードパネル展示

(3) フリースペースの展示

「刀剣プロジェクト 9 周年記念」パネル・グッズ展　　イベント開催日を除開催

2　徳川ミュージアム　分館　西山御殿　　2023 年度入場者 9520 人　　2022 年度　10,183 人

(1) 史跡の公開

(2) 守護宅展示室

守護宅展示室において館所蔵の水戸家伝来品から、特に光圀に関係する資料を展示して、来館者に光圀に対する関心を深めてもらう。保存の観点から、おもに複製資料やパネルの展示

(3) ANNEX(インフォメーション施設)展示

「黄門様ストーリー」の紹介光圀所用の印籠、杖、西山御殿の修復による交換材(梁)の展示

(4) ミュージアムトーク　　土・日・祝日の不定期開催　　感染症対策のため中止

(5) 西山御殿ツアー　　令和 5 年(2023)5 月 4 日～5 日　4 回　参加者　11 人

3　国指定史跡水戸徳川家墓所の公開

(1) 特別公開　　見学者合計 348 人

① 常陸太田市内中学 1 年生見学　令和 5 年(2023)11月 20 日～21 日　参加者 327 人

② JTB ツアー　　令和 5 年(2023)5 月 30 日・令和 6 年 3 月 23 日　参加者 21 人

Ⅱ　イベント　　政府の感染症対策のガイドラインの条件緩和に従い段階的に再開　　8 件　**参加者数 236 人**

1　徳川ミュージアム　　8 件　**参加者数 545 人**

(1)　庭園及び茶室「得月亭」の公開

(2)　国際博物館の日記念　光圀花押クリアフォルダープレゼント　2023 年 5 月 18 日　参加者　28 人

(3)　夏休み小中高校生無料招待　　参加者 126 人

(4)　高校 3 年生無料招待　　2023 年1月4日～3月31日参加者　57 人

(5)　茨城県民の日　茨城県内小中学生無料招待　　2023 年 12 月 2 日　参加者 162 人

(6)　初午祭　　2023 年 2 月 5 日　　参加者　3 人

(7)　豆まき　　2023 年 2 月 3 日　　参加者　10 人

(8)　刀剣乱舞オンラインコラボイベントおっきいこんのすけ撮影会　2023 年 2 月 18 日　参加者 159 人

2　徳川ミュージアム　分館　西山御殿　　参加者　総合計 26 人

(1)　御殿特別公開　ミュージアムトーク　　2023 年 5 月 4 日～5 日　4 回開催　　参加者 4 人

(2)　御前田田植え　　2022 年 5 月 15 日

(3)　夏休み小中高校生無料招待　　参加者 23 人

(4)　御前田稲刈り　　2022 年 9 月 18 日

(5)　豆まき　　2023 年 2 月 3 日

3　国指定史跡・水戸徳川家墓所

(1)　常陸太田市立中学の生徒無料見学　　2022 年 11 月 8 日・9 日　参加者

(2)　募集型旅行による見学（JTB 企画募集）　　感染症対策のため中止

Ⅲ　所蔵品の貸出　　1 件 2 点

1　鶴岡八幡宮「鶴岡八幡宮 の 季節展 春」　2 点:　　2023 年 4 月 16 日～7 月 3 日

黒地葵紋金蒔絵印籠

『鎌倉日記』

2　大型放射光施設 SPring-8 での放射光 X 線 CT 調査による非破壊検査研究　　7 点

2023 年 11 月 22 日～11 月 27 日

太刀　手搔包永

太刀　正恒

太刀　景則

太刀　国宗

太刀　真利

短刀　国吉

短刀　則重

Ⅳ　広報業務

1　インターネットを活用した情報発信

(1)　ホームページ　一般用

(2)　ブログ　一般用

(3)　Twitter　一般用

(4)　Facebook　友の会・ボランティア用開設準備

2　パンフレット等宣伝物の製作・配賦　新規印刷を中止し、SNS を活用してダウンロード方式に移行

(1)　公益財団法人徳川ミュージアム　総合パンフレット（日本語版・英語版）　HP からダウンロード

(2)　徳川ミュージアム　パンフレット　QR コード対応版

(3)　徳川ミュージアム　梅まつりチラシ　　作製せず

(4)　西山御殿　チラシ　　HP からダウンロード

(5)　水戸徳川家墓所リーフレット　　HP からダウンロード

(6)　「刀剣プロジェクト」リーフレット　　HP からダウンロード

3　プレス発表　茨城県東京渉外局、水戸市など　　休止

4　プレスリリースの作成及び配布　『博物館研究』誌など　　1 回

5　ニュースレター「水葵」の発行　年 3 回（66・67・68 号）　　3 回

Ⅴ　文化財の修理・保存

1　国指定史跡水戸徳川家墓所保存整備事業　　設計変更により 2023 年事業繰り延べとなり、2023 年に実施

3　水戸徳川家文化財保存整備計画委員会　　2023 年 2 月 1 日

4　茨城県・常陸太田市との定例調整会議　　会議 1 回　現地確認 1 回

Ⅵ　施設管理業務(年間契約)

1　徳川ミュージアム

(1)　保険契約

施設賠償責任保険、企業財産包括保険、普通傷害保険、自動車保険

(2)　保守点検契約

警備業務委託契約、消防用設備保守点検、浄化槽維持管理費、
自家電気工作物保守業務 、受水槽水質管理業務　等

(3)　庭園管理

①　緑地整備　　ボランティアによる自主管理

②　清掃　　職員による自主管理

③　茶室「得月亭」茶庭手入れ　　吉田造園に委託

2　徳川ミュージアム　分館　西山御殿

(1)　保険契約

施設賠償責任保険、企業財産包括保険、自動車保険

(2)　保守点検契約

消防設備点検、浄化槽維持管理、警備業務委託契約 等

(3)　庭園管理

①清掃　　職員による自主管理

②庭園整備　　作庭処 廣瀬に委託

3　水戸徳川家墓所

(1)　保険契約

施設賠償責任保険、企業財産包括保険、普通傷害保険

(2)　保守点検契約

消防設備点検、警備業務委託契約等

(3)　庭園整備

緑地管理・清掃　　職員による自主管理

Ⅶ　施設・設備などの管理業務及び工事(臨時)

1　徳川ミュージアム

(1)　空調設備修繕工事　　旧収蔵庫　空調機修理工事　暁飯島工業

(2)　館内LED化の推進

第 2 展示室　　LED スポットライト 30 灯新規購入　　SALIOT 製

(3)　水戸事務所　トイレ改修工事　　須田設計㈱幸建・暁飯島工業

(4)　水戸事務所　給湯コーナー新設　　須田設計㈱幸建・暁飯島工業

(5)　水戸事務所　換気扇新設(1 か所)及び交換(2 か所)工事　　須田設計・暁飯島工業

(6)　水戸事務所　空調機増設工事(1 か所)　　須田設計㈱幸建・暁飯島工業

2　徳川ミュージアム　分館　西山御殿

(1)　園路の木杭の更新　　作庭処 廣瀬

3　水戸徳川家墓所　　実施せず

Ⅷ　防災訓練・講習の受講及び対策

1　徳川ミュージアム　　指導　　綜合警備保障(株)

(1)　令和 5 年(2023)度防災(震災)訓練　　令和 5 年(2023) 8 月 30 日　　参加者　10 人

(2)　令和 5 年(2023)度防災(火災)訓練　　令和 6 年(2024) 2 月 1 日　　参加者　5 人

(3)　施設の設備及び安全対策の点検　　毎月 10 日

2　徳川ミュージアム 分館 西山御殿　　指導　　綜合警備保障(株)

(1)　令和 5 年(2023)度防災(震災)訓練	令和4年(2021) 9 月 2 日	参加者	5 人
(2)　令和 2 年(2020)度防災(火災)訓練	令和4年(2022) 2 月 6 日	参加者	4 人
(3)　施設の設備及び安全対策の点検	毎月 20 日	12	回
3　職員の防災教育の実施	緊急連絡網の更新	2	回

4　防災備品の整備の確認

(1)AEDの設置　徳川ミュージアム　　平成 30 年(2018)11 月～

西山御殿　　平成 28 年(2016)1 月～

Ⅸ　地域連携

1　青少年の育成事業

(1)　学校教育活動における青少年の博物館・西山御殿入館無料措置の実施

2　徳川ミュージアム support team(ボランティア組織)の研修会及び活動

(1)　ボランティア研修会の実施　　3 回

①　企画展の解説

②　インバウンドツアー対応

③　水戸徳川家墓所案内

Ⅹ　観光振興関係事業(徳川ミュージアム企画展開催等助成事業)

梅まつりなど企画展の開催に対し、水戸市が観光助成金(400 万円)を交付

Ⅺ　博物館協議会の開催

博物館事業の第三者の専門家と地域代表により構成される外部委員会の開催　　休止

Ⅻ　水戸市身近なみどり整備推進事業による私有林の整備(下刈り・間伐・簡易作業路の敷設)　3 ヶ年事業の 1 年目　　2023 年 12 月協定締結～3 月末日

ミュージアムの敷地内の水戸市の保存林指定を受けている 2.5 ヘクタールの整備。初年度は偕楽園下公園の桜川と接する東側の樹林を整備。

収益目的事業

Ⅰ ガーデンテラス

１ミュージアムカフェの運営（博物館のみ）　　2023 年 1,003,968 円　前年度　73,820 円

2023 年 2 月 10 日より土日祝日の営業を再開

Ⅱ ミュージアムショップ　　2023 年 12,253,750 円　前年度 17,682,254 円

１ミュージアムショップの運営（博物館・西山御殿）

絵はがきの販売、所蔵品の意匠を生かしたオリジナルグッズの販売などを通じて、博物館での展示鑑賞をより効果的に演出するとともに、来館者にわが国の工芸のすぐれたデザイン性や技術力を身近に感じてもらう。また、博物館本館と分館のショップの商品を統一し、在庫の軽減を図るとともに、仕入れ単価の圧縮を実現し、経営の効率化をはかる。

Ⅲ 外部販売・委託販売

水戸徳川家ゆかりの施設での財団オリジナルグッズの委託販売

1　弘道館内北澤売店　（水戸市）

2　偕楽園内見晴亭　　（水戸市）

Ⅳ　自動販売機による飲料の販売（博物館1台　西山御殿1台）

ミュージアム自販機が 12 月 1 台撤去されたため 2023 年からは 1 台。

Ⅴ　通信販売

受注数 2171 点　3,216,255 円　前年度　受注数 9534 点 9,232,205 円

ヤマトの通販サイト「らくうるかーと」を活用し、通信販売を行った